

名师指点 精益之路

——集团领导听取精益小组工作计划汇报

本报讯(通讯员蔡赞)2007年6月28日,轻钢工厂、轻钢项目部、重钢配送中心等三个精益试点小组分别向集团领导层递交了《精益管理工作计划书》并作工作计划汇报。集团董事长方朝晖、总裁孙关富、副总裁钱卫军、周黎明,总裁助理陈水福等领导专门听取了汇报,集团相关部门人员也参与了汇报与讨论。

轻钢工厂项伟利、轻钢项目部周映辉、重钢配送中心周育新依次汇报了试点小组的工作计划。方董在听取3个小组的汇报后,对3个试点组的工作方向和方法给予了充分的肯定和认同,认为精益小组前阶段的工作是扎实的,方法是可行的。同时,方董也指出各组的精益计划书下

阶段改进的要求。轻钢工厂在思路创新上值得其他两组学习,轻钢项目的计划则更细致踏实更可行,重钢配送中心的计划更多的融入了日常生产管理的方法经验,只有相互学习和借鉴其他小组的优点,才能更扎实有效地推行精益管理工作。

值得一提的是,轻钢工厂精益计划书中提到的一个创新型想法引起了各与会领导的关注。领导们对这一方案的可行性各抒己见。方董认为轻钢工厂试点组有创新精神,敢想敢为,符合精益思想的要求,值得提倡,具体方案的可行性可通过

专项会议研究决定。而领导们在这一个问题上有着不同的看法也说明了集团高层在精益管理思想上需要进一步统一认识,要加强精益思想的学习和理解。

轻钢项目部的计划书对价值流的分析细致深刻,直扼精益思想的“咽喉”。众所周知,价值流分析是精益思想的核心,是精益工作的基础,只有对现有价值进行有效的分析,才能明了管理问题的症结所在,才能根据问题对症下药。轻钢项目部通过对价值流的分析,找到了轻钢项目部以往工

作中的错误思路——只重项目而轻人员,只注重对项目的管控,而忽视了对项目经理和施工人员的培养、选拔和管理。工作计划书中,项目管理部提出了相应的解决办法,工作计划甚至排到了2010年,轻钢项目部精益小组对精益工作的认真和对精益持续改善的理解由此可见一斑。集团高层领导对这份工作计划书都表示满意,这是对精益小组工作的最大肯定。

在接受领导们的指导下,各精益小组进一步明确了今后精益工作的方向。相信随着精益工作有条不紊的展开,集团将逐步摸索出一套适用于精工推行精益管理的方法,并在集团上下树立起精益管理思想。

本报讯(通讯员余国军)6月30日,

众志成城 精益项目管理

——二访浙江造船厂项目经理部

经过3个多小时的颠簸,由周黎明副总带队,我们第一次来到了本次精益试点的目的地——浙江造船厂轻钢项目经理部。

印象中建筑工地应该是垃圾满地,工棚低矮,生活工作条件比较落后。可是这次走访我发现自己错了,颠覆了以往建筑工地给我的印象。这是怎样一个情景啊,一片绿色芦苇群在海风中倔强的摇曳着,白色精致的办公平房就坐落在那里。走进平房首先映入眼帘的是长江精工钢构的介绍,旁边有组织结构、职责等看板。里面会议室、办公室的装修朴素中显得很舒服。现场管理人员还能在工地现场上网,方便了信息沟通。给我的感觉就是只有一个有实力的集团才能拥有如此现代化的现场办公场地和

高素质的现场管理人员。

在我们到会议室坐下的时候,项目部现场的管理人员都到齐了,他们拿到我们发的《精益思想》的书籍显得非常感兴趣,有的迫不及待的看了起来。在调研会上,周黎明副总对现场管理人员冒着毒日,顶着海风,兢兢业业的工作精神表示钦佩,他认为项目经理部是一个锻炼人的地方,而项目管理又是集团对外的最前沿。现场项目管理的好坏直接影响着集团声誉和整体实力。整个调研会在轻松热烈的氛围中进行,会上讨论了应付款、项目发包、项目管理现在的流程、工厂协调、工期、合同等方面的问

题,周总也重点提了目前集团领导比较关心的几个问题,并确定下周日进行精益的理论培训。

7月8日早晨6点30分我们出发,约9点我们第二次踏上了工地现场,这次我们是以培训和确认现场项目部的一个总体实施计划而来的。中间有一个小插曲是总包单位对我们集团在项目经理部推行精益管理非常感兴趣,后来因有事而无法参与,我们也在遗憾。上午我们通过精益思想价值、价值流、流动、拉动、尽善尽美等五个原则和领料仓库案例分析使项目小组成员对精益思想的观念和运用到工作中的精益管理工具

有了一个比较全面的认识。培训课后我们也通过演示轻钢项目运营部和轻钢工厂的工作计划书深入浅出地说明了工作

计划对今后推行精益管理的重要性。下午由周总提议我们首先着重讨论了目前项目管理制度和其他竞争企业的区别。然后在分析项目部的价值、价值流、未来价值流和浪费分析上,会上现场项目管理人员踊跃发言,纷纷表达了他们对问题的见解和需要解决的问题。其中提出了建立和健全现场项目部的标准工种、固定人数、福利挂钩等,要求完善与项目部的结算流程,与工厂计划的确认流程,参与合同评审控制等。

二次走访,使我们坚信,在浙江造船厂项目经理部全体同仁的努力下,精益试点工作必会有一个圆满的结果。

钢构风采

中国进出口商品交易会(广交会)琶洲会展三期钢结构工程

中国进出口商品交易会(广交会)琶洲会展三期钢结构工程是广州市标志性政府工程之一,该工程系高层办公楼及展馆的组合物,精工钢构负责高层办公楼钢结构的制作、安装和展厅钢结构的制作。

琶洲会展三期项目总投资约23亿元人民币,总建筑面积304921m²,总用钢量1.1万吨。展馆屋面为单层网壳结构,屋面标高47.5m,共4层(局部8层),用钢量约4000吨;办公楼为内筒外框(内混凝土钢管核心筒+外钢框架)结构体系,高度168.8m,共41层,用钢量约7000吨。



对外交流

本报讯(通讯员赵森林)本月初,集团方朝晖董事长携上海分公司总经理汤浩军、海外部经理尹文、精工世纪副总经理韩光明等公司领导前往中东卡塔尔、阿联酋迪拜、沙迦等城市,考察当地的建筑市场,并分别与当地王室成员及APCON、TNM等公司高层进行了沟通交流。在沙迦,方董事长还与绍兴市副市长钱建民等领导会面并汇报工作,随后一同拜访了沙迦王室并出席宴请。

本次出访主要考察了卡塔尔及阿联酋两国的建筑市场规模情况、建筑业行情和规则、钢结构建筑在中东的使用和发展前景等,同时向当地一些企业推介公司的建筑体系和产品,受到当地王室及公司的好评和肯定,初步建立并达成合作共识。方董事长的中东之行标志着集团海外发展战略已全面铺开。



绍兴市副市长与集团董事长在沙迦王室成员陪同下考察参观。

集团方董出访卡塔尔、阿联酋考察中东市场

开展技术沙龙活动 提升员工专业能力

本报讯(通讯员高小勤)技术是企业的核心竞争力,是企业发展的助推器。为了提高员工的专业技术水平,贯彻2007年“关注员工成长”的工作思想,技术中心每月举办一次技术沙龙活动,邀请国内钢结构行业的资深专家来司做钢结构技术的报告和演讲,到目前为止,技术沙龙活动已经成功举办三期,得到了员工的一致认可和好评。

近年来公司先后承接了安徽大学体育馆、国家体育馆、常州体育中心、南京会展中心等工程,这些工程的结构都为弦支结构。为了让技术人员对弦支结构有更深刻的认识和理解,4月25日,上海同济大学杨晖博士应邀来司就弦支结构给做了详细的介绍。他重点讲解了索结构的理论基础,然后

结合安徽大学体育馆的结构形式,与参会的技术人员就相关问题展开了深入而热烈的讨论。

为了使我司技术人员更深刻、全面地认识GB50205-2001《钢结构工程施工质量验收规范》,5月25日到26日,《钢结构工程施工质量验收规范》的主要起草人何奋超高级工程师在我司做了精彩的又详细的讲解。何工对规范的各章节内容进行了讲解,又结合工程实际重点阐述了规范对与主控项目即强制性条文,让与会人员对规范有了深刻的理解。总师办刘子祥、杨文柱、江荣熙三位顾问专家也参加了此次技术沙龙活动。

7月5日,3D3S研究室的张其林教授和杨晖博士、常治国博士就3D3S软件在钢结构设计中的应用做了

详细的介绍。集团孙关富总裁、钱卫军副总裁、黄明鑫总工及沈利江院长参加本次技术沙龙活动,孙关富总裁做了简短的讲话,孙总希望我们能利用这相当难得的机会向张教授、杨博士、常博士学习。张其林教授主要讲述了预张力钢结构的施工过程跟踪分析,他又详细讲述了预张力结构的受力特点和计算方法,让学生在座的技术人员对预张力钢结构的计算的方法有了一个比较深刻的理解。

下午杨晖博士对3D3S软件在轻钢、门式刚架、钢架架的设计计算中的应用做了详细的介绍,通过现场界面操作让技术人员对软件的操作有了感性认识,并重点介绍了3D3S2007版本新增的功能和性能,提高了工作效率。

由于我司将与3D3S公司合作开发一项包括带有ERP编码的深化图的

钢结构集成软件,所以常治国博士着重介绍了3D3S软件的后处理出图功能,3D3S强大的出图功能让参加活动的技术人员深感佩服。会后杨晖博士、常治国博士深入轻钢设计院详细了解了ERP的操作和功能,为软件开发的下一步工作奠定了坚实的基础。

每一期技术沙龙活动都会有针对性地阐述一个钢结构课题。从活动的整体效果来看,技术沙龙已经初见成效。技术人员反映技术沙龙活动使他们在实际工作中了解了许多“知其然不知其所以然”的问题,在肯定技术沙龙活动的同时,集团黄明鑫总工希望更多的技术人员参与到技术沙龙活动中来,营造精工钢构全体员工好学钻研的氛围,提高员工自身的需求,也为技术沙龙活动出谋划策。

八面采风

水墨澜庭亮相房交会 绿城展厅人潮涌动

本报讯(通讯员丁建芳)6月22日至25日,由集团下属上海绿城住宅系统科技有限公司自主建造运营的首个“水墨澜庭”在绍兴市第七届房产博览会上闪亮登场,吸引了众多与会人士的目光,连续四天参观者络绎不绝。

“水墨澜庭”位于城南永和塔之东,三环之南。周围有大明山、小亭山、龙山护其南,西北、北、东地势平坦,全景呈漏斗之状,俗称“金漏斗”。又有南环河与一未明河映带左右。秀水微澜,群山半抱,宛如天境。

“水墨澜庭”总占地面积为86438平方米,建筑面积达94201平方米,其中地上面积为74201平方米,地下面积为20000平方米。区内全为高档排屋,共计55幢,327户。排屋类型有滨河双连式、滨河双分式、台门式、中庭式,以及独栋式(即叠排)。“水墨澜庭”是继康都·风笛洲之后的绍兴第二个超轻钢别墅住宅区。

“水墨澜庭”绝佳的地理环境和独特的排屋结构使得绿城展厅人气高涨。在博览会的第一天上午,公司准备的宣传册就被一抢而空。经验丰富的公司售楼人员感慨这是他们从业以来接触到的最为炙手可热的楼盘之一。

售楼人员在展会上听到最多的问题是“能否接受预订”。由于“水墨澜庭”开盘时间尚未确定,众多购房者纷纷要求先登记,在楼盘开盘时提前通知。在短短两天时间内,一本厚达150页的登记簿已记得密密麻麻。一位青睐于台门式排屋的大妈在展会第一天上午详细了解了楼盘情况后,下午就拉上女儿、女婿至楼盘所在地实地勘察,第二天又赶来展会,对楼盘的地理环境赞不绝口,拜托销售人员务必给她预定一户。此种情况不胜枚举。

绿城“水墨澜庭”在此次房产博览会获得圆满成功,让绿城人对绍兴建筑市场的潜力和商机更加充满了信心。

墙煌中标安徽“天鹅湖”

本报讯(通讯员张君)近日,安徽天鹅湖大酒店幕墙装饰材料公开招标项目评审工作结束,并正式宣布浙江墙煌建材有限公司中标该项目。

安徽天鹅湖大酒店位于合肥市政务文化新区,为五星级商务酒店,建成后在当地将具有一定影响力。在该项目竞标过程中,我司面对众多的竞争对手,以强大的实力、精湛的技术、完善的售后服务以及众多成功的案例,赢得了合肥市政府采购中心的首肯。

粽香缕缕寄真情

——六安世纪构建人文家园

本报讯(通讯员范毅) 仿佛在不经意间,一句“远亲不如近邻”的俗语,勾起了置身于钢筋水泥丛林中的我们多少美好的记忆;那雨天里被邻居大妈代为收起的衣被,那隔壁大叔送来的一碗热气腾腾的自制腊八粥……而今,生活水平的提高,住房结构的改变在改善着我们的居住水平的同时,也在无意中造成了邻里间的隔阂。于是,渴望沟通,希望建立和谐融洽的邻里关系也就成为许多当代都市人心中的渴望。

6月19日,端午节。这一天,我们六安世纪房地产开发有限公司开发的著名原生态人文楼盘——六安首府向广大业主赠送了代表着中国传统文化风情的节日礼物——粽子。虽然礼物并不贵重,但来自六安首府现场销售中心领取礼物的业主们纷纷对开发企业的这番心意表示了感谢。业主谢先生说:“说实话,家里过节也不缺这几个粽子。之所以过来,是想不辜负了开发商的这一番心意。礼物虽小,却说明开发商处着想我们,时刻把我们放在心上。”而六安世纪房地产开发有限公司的王庭副经理在就此事接受记者采访时说,在

该中标项目为15000平方米的铝单板,更值得欣喜的是,在营销员李勇与标书制作人员的共同努力下,我司以技术标满分的好成绩在众多竞争者中脱颖而出,并以最高价中标!

面对来之不易的铝单板大单,集团领导表示在庆祝之余,我们一定要投入全部精力,以达到“客户满意”完成该项目,并希望营销员们再接再厉,发扬你追我赶的精神,不断拓展新业务!

端午节这一传统节日到来之际向广大业主赠送寄托健康祝福的粽子,只是六安首府正在实施的“邻里计划”的一个序幕。他进一步解释道:“随着现代城市生活节奏的加快和套房这一居住形式的普及,邻里之间了解和相互沟通的机会越来越少。我们以端午节这一中国传统节日为契机,推出了这个活动,就是想以粽子这种极具民族人文特色的食品为载体,为业主和广大业主、业主与业主之间的相互沟通和促进提供一次机会,通过这个活动来进一步带动和促进业主邻里间的情感互动,从而起到一个牵引的作用。我们的根本目的就是希望通过这个活动及其以后的一系列系列活动,在六安首府社区逐步重建起我们曾经非常熟悉的、和谐融洽的邻里关系。”

作为建设人文和谐社区的一个重要组成部分,“邻里计划”的一系列后续活动将会陆续展开。这些活动将会围绕业主的需要,突出业主的参与和相互交流,聚焦社区邻里和谐,使每一位业主都能真切地感受到六安首府一直以来所积极倡导的人文关怀,使他们不但成为这一理念的受益者,同时更成为这一理念的积极实践者。

专家论坛

提高品牌意识 从容面对市场

□ 赵希平

目前我国的钢结构在建设过程中的应用已日益广泛,尽管市场竞争日益激烈,但在广大精工人的努力拼搏下,精工钢构在国内钢结构行业的影响力越来越大。随着奥运会主场馆“鸟巢”主体结构地完成,世界最高建筑上海环球金融中心的封顶,国内最大开放式体育场的建成,以及目前诸多大型钢结构工程的建设,精工钢构的品牌效应已越来越大,而且会继续扩大。精工钢构已在国内钢结构行业中占据领先地位,这来之不易的品牌效应也推动和促进了精工人持续获得一个又一个重大工程项目。

然而市场的竞争是无情的。在这激烈的竞争中,不会因为你是有业绩的大集团就会把你轻易地交给你,你同样面对工程发包、工程招投标等市场竞争,这些,你必须去认真面对它。

在这种情况下,作为投标者,首先会想到尽量降低标准,往往会把注意力放在“降低用钢量”这个环节。“用钢量”确实关系到能否中标,但它也是通过用钢量的控制反映在整个造价上,实际上应注意的是整个工程的经济性——总造价的降低。不能往往想到用降低用钢量作为提高中标率的衡量指标。笔者认为用尽量降低工程成本,采用合理的用钢量指标才是正确的衡量标准。只有这样才能保证工程质量,细心维护精工品牌,为以后承接更多更好的工程提供必要的条件。

能否中标,如何降低成本也是必须关心并要做到的。可以采用以下几点:
一、保证设计方案的全程性。举例说明,一个有吊车的厂房,柱距加大,可以减少柱子数量,但吊车梁系统与檩条系统会随柱距增大而大幅增加;在大吊位厂房中,这种极具民族人文特色的食品为载体,为业主和广大业主、业主与业主之间的相互沟通和促进提供一次机会,通过这个活动来进一步带动和促进业主邻里间的情感互动,从而起到一个牵引的作用。我们的根本目的就是希望通过这个活动及其以后的一系列系列活动,在六安首府社区逐步重建起我们曾经非常熟悉的、和谐融洽的邻里关系。”

二、对结构的受力状态必须有正确的

(作者系长江精工钢构集团专家顾问)